



CONSTRUCTION DE DÉFENSE CANADA

Assemblée publique annuelle

Le 6 juin 2016

Siège social de Construction de Défense Canada
350, rue Albert, Ottawa (Ontario)

Compte rendu

Construction de Défense Canada (CDC) a organisé sa septième assemblée publique annuelle à son siège social d'Ottawa, le 6 juin 2016.

Des représentants de l'Association des firmes d'ingénieurs-conseils-Canada et de l'Association canadienne de la construction, en compagnie de Robert Presser, président du conseil d'administration de CDC, de cinq membres du conseil d'administration, et de James Paul, président et premier dirigeant, comptaient parmi les 20 participants. D'autres membres du personnel de la Société, y compris des membres de l'équipe de la haute direction, ont également participé.

CDC ouvre la séance, conformément à l'article 113.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, qui exige que ces rencontres aient lieu au moins tous les 15 mois, avec un préavis de 30 jours pour le public.

Bilan de l'année 2015-2016

Après avoir souhaité la bienvenue aux participants, M. Paul fait une présentation détaillée sur le rendement de CDC en 2015-2016. (Le *Rapport annuel de CDC*, le *plan stratégique de la Société* et l'*aperçu du plan stratégique* de CDC sont [publiés sur son site Web](#), après la présentation de chaque document à la Chambre des communes.)

Il mentionne que CDC aide activement le gouvernement du Canada à atteindre ses objectifs prioritaires, notamment en stimulant l'économie et en protégeant le pays, et favorise la responsabilité et l'intégrité.

CDC a obtenu 84,9 millions de dollars en produits en 2015-2016 et a attribué 2 440 marchés évalués à 647 millions de dollars. En incluant les marchés en cours, CDC a effectué des paiements à hauteur de 915 millions de dollars à des grands et petits fournisseurs dans l'ensemble du pays.

L'approche de collaboration, le partenariat fructueux et l'accent sur l'innovation et l'intégrité de la part de CDC lui permettent d'exécuter des projets de façon efficace et en temps opportun, de même que d'offrir un soutien aux infrastructures et aux actifs environnementaux tout au long de leur cycle de vie pour assurer la défense du Canada.

Les clients-partenaires de CDC comprennent notamment le ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes, que CDC appuie avec le siège social en Ottawa, 5 bureaux régionaux, et 30 bureaux de chantier dans les bases et les escadres partout au Canada. CDC soutient actuellement la construction de l'installation maritime de Nanisivik sur l'île de Baffin, dans le cadre des efforts visant à protéger la souveraineté du Canada en Arctique. CDC participe de plus en plus à des partenariats

public-privés, en collaboration avec le Centre de la sécurité des télécommunications Canada et Services partagés Canada afin d'appuyer de telles ententes.

Dans le cadre de son approche collaborative, CDC entretient des relations solides avec l'industrie. CDC est un membre actif de l'Association canadienne de la construction, de l'Association des firmes d'ingénieurs-conseils-Canada, d'Architecture Canada, du Conseil canadien des marchés publics et de l'Institut des biens immobiliers du Canada, entre autres groupes industriels.

M. Paul souligne la gestion efficace des activités de la part de CDC, et il fait part des nombreux résultats positifs obtenus en 2015-2016. Par exemple, 92 % des projets de construction ont été achevés dans les délais; CDC a obtenu une note de satisfaction concernant la prestation de services de 97 % de la part de ses clients-partenaires, et 97,1 % des appels d'offres de CDC ont donné lieu à l'attribution d'un marché.

Pour une deuxième année consécutive, CDC a reçu le prix Achievement of Excellence in Procurement du National Procurement Institute. En outre, CDC a remporté le Prix d'excellence : Petites sociétés d'État pour ses rapports d'entreprise de la part des Comptables professionnels agréés du Canada, sa quatrième victoire en six ans. En 2015, le *Canadian Occupational Safety*, un magazine du secteur privé, a nommé CDC l'un des employeurs canadiens les plus sécuritaires pour son engagement à l'égard de la santé et de la sécurité au travail. Enfin, CDC a eu l'honneur de recevoir la distinction canadienne de l'Association internationale des professionnels de la communication, le Prix de mérite Feuille d'argent, pour sa stratégie en matière de médias sociaux.

M. Paul souligne que CDC s'engage à appuyer le perfectionnement de près de 800 employés à temps plein, dont 80 % possèdent une expérience en génie, en architecture, ainsi que dans divers domaines scientifiques et techniques. En 2015, CDC a lancé son nouveau programme de développement en leadership afin d'améliorer les capacités de ses employés et de former la prochaine génération de dirigeants de CDC.

M. Paul conclut en affirmant que CDC comprend le secteur privé de la construction et les besoins des clients-partenaires, ce qui lui permet d'offrir des services de valeur au Canada. Grâce au mode intégré de prestation de services, CDC est en mesure de se conformer aux objectifs des clients-partenaires, qui visent une réalisation du travail rapide, précise et la plus rentable possible.

Allocution du président

Robert Presser, président du conseil d'administration parle de la gestion des risques et de la façon dont CDC répond habilement aux changements constants de son contexte opérationnel. Par exemple, CDC a récemment fait l'objet d'importantes fluctuations de son volume de projet, ce qui a entraîné des fluctuations de son effectif. CDC a également dû ajuster ses activités à la lumière de la transformation du groupe de gestion des biens immobiliers du ministère de la Défense nationale et établir de nouvelles pratiques de passation de marchés pour répondre aux exigences opérationnelles.

M. Presser affirme que CDC possède la capacité, l'expérience et la souplesse nécessaires pour gérer toute situation qui se présente, avec un succès remarquable.

CDC a été responsable d'un volume important des dépenses associées aux marchés dans le cadre du Programme d'investissements fédéraux dans l'infrastructure.

En conclusion, M. Presser fait remarquer qu'étant donné que CDC possède plus de six décennies d'expérience de travail avec le ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes, elle est en mesure de prévoir et d'atténuer ces « inconnues connues ».

Discussion

Michael Atkinson, président de l'Association canadienne de la construction, soulève la question de la fonte du passage maritime du Nord du Canada et de ses répercussions possibles sur le travail de CDC. Il demande également si CDC appliquerait son savoir-faire à la construction d'une infrastructure dans le Nord. Daniel Benjamin, vice-président, Opérations – Prestation des services et Planification d'entreprise, donne un aperçu de l'expertise de la Société en matière de travail dans le Grand Nord canadien. Il fait également remarquer que la sécurité du Nord constituait une priorité clé pour le gouvernement précédent et qu'elle continuerait probablement de l'être pour le nouveau gouvernement du Canada.

Melinda Nycholat, vice-présidente, Opérations de CDC – Approvisionnement, mentionne à quel point la mise en œuvre de l'approvisionnement en ligne de CDC à l'échelle nationale s'est bien déroulée au cours des derniers mois, en collaboration avec l'Association canadienne de la construction. Les bureaux de chantier de CDC au Québec, où la mise en œuvre a commencé, ont accueilli 65 à 75 participants à chaque séance de formation, et des séances supplémentaires ont été ajoutées pour répondre à la demande. Dans l'ensemble, la participation des entrepreneurs et des experts-conseils a dépassé les attentes de CDC.